

Project 1 - základy

Kurz MS Project je určený všetkým užívateľom, ktorí potrebujú plánovať projekty, sledovať ich plnenie, vyťaženosť osôb, plnenie finančného plánu.

TEORETICKÝ ÚVOD DO PROJECT MANAGMENTU

SIETOVÁ

- ANALÝZA
- metóda CPM, PERT, MPM
- výpočet termínov v sieťovom grafe
- výpočet grafu a pravdepodobnostná analýza metódou PERT
- úsečkové diagramy - druhy a spôsoby usporiadania, výpočet trvania, diagramy zamestnanosti.

PROJEKTOVÉ

- RIADENIE
- klasické a projektové riadenie
- charakteristika projektového riadenia
- proces riadenia projektu, časti projektového riadenia

PROJEKTOVÉ PLÁNOVANIE

- organizácia projektového kolektívu, analýza projektu
- projektové ciele, metóda logického rámca
- optimalizácia riešenia projektových problémov
- obsah procesu, kontrola plnenia termínov

OVLÁDANIE MS PROJECT

- menu a nástrojové lišty, používanie ľavého a pravého tlačidla myši, zmena údajov, prispôsobenie default hodnôt - globálne hodnoty (GLOBAL.MPT) alebo spojené s projektovým súborom.

POLIA

- A ZOBRAZENIA
- polia - úlohové, zdrojové a priradenia (polia závislé od času alebo nezávislé), podľa typu údajov, podľa spôsobu zadávania
- typy zobrazení - grafické, tabuľkové typu sheet, tabuľkovo-grafické (tabuľka typu table)
- formuláre, zákaznícke formuláre
- úlohy, definícia, míľniky, jednoduché, periodické a sumárne úlohy, trvanie úlohy v závislosti od jej typu (pevné, zdrojovo orientované, effort driven)

VYTVORENIE ROZVRHU - PROJEKTU

- jednoduchý rozvrh, informácie o projekte „Informácie o projekte - Project Information“, všeobecné informácie o rozvrhu, kalendáre - vytvorenie vlastného kalendára.

ZADÁVANIE ÚLOH DO ROZVRHU

- vytváranie rozvrhu v tabuľke Zadávání Entry
- zadanie trvania úloh
- periodické úlohy (Recurring Task).

NADVÄZNOTI MEDZI ÚLOHAMI

- predchádzajúca a nasledujúca úloha
- 4 druhy nadväzností, prekrytie a oneskorenie úloh, vytváranie nadväzností, zmena typu nadväznosti
- sumárne úlohy, projektová sumárna úloha, kódy WBS.

ANALÝZA VYTVORENÉHO ROZVRHU

- nadväznosti úloh, nájdenie kritickej cesty, nekritické úlohy - časové rezervy, vyšetrenie typov obmedzení.

ZDIEĽANIE ZDROJOV - SHARE RESOURCES

- vytvorenie resource pool, resource information
- vytvorenie resource sharing, priradenie zdrojov k úlohám, možnosti presnejšieho priradovania zdrojov
- zdrojové náklady, náklady na úlohu a projekt

ZADÁVANIE ZDROJOV DO PROJEKTU

- typy úloh, fixed-duration task, fixed-unit task, fixed-work task
- možnosti detailného priradovania zdrojov na úlohy. resource leveling.

ANALÝZA PRIRADENIA ZDROJOV

- analýza priradenia zdrojov
- možnosti zistenia prekročenia kapacít zdroja
- stratégie pre odstránenie prekročenie kapacít zdrojov

PRISPÔSOVANIE ZOBRAZENÍ

- A TABULIEK

VYKONÁVANIE NAPLÁNOVANÉHO ROZVRHU - USKUTOČNENIE PROJEKTU

- diskusia
- záver